

# Meerjarenplan beleidsplan 2025-2029

Stichting Beertje



## **Hoe zien wij de komende jaren 25-29 voor ons?**

In 2026 hoopt Stichting Beertje haar tienjarig jubileum te vieren. In de afgelopen jaren is gebleken dat de stichting in een duidelijke behoefte voorziet. Aan tientallen katten is een fijne laatste levensfase geboden. Er is naast de opvang in Maarn een netwerk van gastgezinnen opgebouwd. Er is in veel individuele contacten en diverse georganiseerde evenementen kennis gedeeld. Er is een groep trouwe en enthousiaste vrijwilligers en bestuursleden. En last but not least is de stichting financieel gezond. Met andere woorden het gaat goed met Stichting Beertje. Daarmee is de grondtoon voor de komende jaren gezet. We willen deze succesvolle lijn graag doorzetten in de komende beleidsperiode.

## **Wat betekent dit voor onze activiteiten de komende jaren?**

### **- Opvang**

We gaan we door met doen waar we goed in zijn: zorgen voor jonge en oude zieke katten in de laatste levensfase die nergens anders meer een eigen plekje kunnen krijgen. Dit doen we door opvang in het Thuis in Maarn met een maximum van 9 tot 10 katten en door opvang bij gastgezinnen. We hebben niet direct ambitie tot uitbreiding maar we houden wel onze ogen open. Nieuwe gastgezinnen blijven welkom. Incidenteel, als we daarvoor plek hebben, kunnen we door tijdelijke opvang, asielen/collega-stichtingen ondersteunen bij het medisch opknappen van een van hun katten. Altijd met de afspraken dat zij verantwoordelijk zijn voor herplaatsen als de kat is opgeknapt.

### **- Advies en Kennisdeling**

We gaan door met het geven van (individueel) advies over het leven met deze katten. De in 2024 gestarte Kennisdeling wordt de komende jaren vast onderdeel van onze activiteiten met 1 tot 2 bijeenkomsten per jaar.

### **- Financiën**

Door oplopende kosten teren we langzaam in op onze reserves. Daar we het belangrijk vinden reserves te houden voor onvoorziene omstandigheden gaan we ons actiever inzetten op het uitbreiden, én warm houden, van ons donateursbestand en op het benaderen van fondsen. Eventuele grotere acties, denk bijvoorbeeld aan het benefietconcert dat wij eerder organiseerden, zouden ook een mooie manier zijn om gelden te verwerven.

Wij hebben niet de verwachting dat we ons in deze periode actief hoeven inzetten op contacten met bedrijven. Ook hier geldt, we houden wel onze ogen open.

### **- Suikerkattenpunt oppasnetwerk**

De activiteiten van voormalig Suikerkattenpunt zijn inmiddels zo goed als geïntegreerd in Stichting Beertje. De adviesfunctie is naadloos overgenomen. Het oppasnetwerk heeft haar eigen plek gekregen binnen de stichting. Voor 2025 staat een evaluatie hiervan bij de oppassers op de planning. Op basis van de resultaten daarvan kijken we wat vervolgacties zouden kunnen zijn.

### **- Organisatorische kaders**

We zijn de afgelopen jaren gestart met het vastleggen van de werkprocessen binnen de stichting. De komende beleidsperiode gaan we hier successievelijk mee door. Het werken met 1 beheerder maakt ons kwetsbaar. Het zou mooi zijn als we zover komen dat, in noodgevallen, bij het wegvallen van beheerder de werkzaamheden direct over gepakt kunnen worden. Lees: de katten gewoon de zorg kunnen blijven krijgen die ze nodig hebben.

Uitgangspunten uit vorige Beleidsplannen die blijven staan voor **Beleidsplan 2025 – 2029**.

### **Doelstelling Stichting Beertje**

Stichting Beertje stelt zich ten doel niet plaatsbare katten een rustige laatste levensfase te geven met veel aandacht voor welzijn en het voorkomen van onnodig lijden, zodat voorzien wordt in een dierwaardig levenseinde.

Daarbij zetten we ons in voor het bevorderen van het welzijn van senioren, niet plaatsbare en/of zieke katten.

Met de stichting bevorderen we daarnaast bewustwording rondom het leven met katten in de laatste levensfase.

De stichting heeft het maken van winst uitdrukkelijk niet ten doel.

### **Missie**

Uitgangspunt bij de verzorging van alle dieren van Stichting Beertje zijn de Vijf Vrijheden waaraan dierenwelzijn wordt getoetst.

Citaat van website dierenwelzijnsweb ([www.dierenwelzijnsweb.nl](http://www.dierenwelzijnsweb.nl)) :

#### **“Vijf vrijheden”**

*“Dierenwelzijn wordt vaak getoetst aan de hand van de ‘Vijf vrijheden’. Wanneer aan deze vrijheden wordt voldaan hebben dieren een goed welzijn. De ‘Vijf vrijheden’ zijn gebaseerd op de bevindingen van het Brambell Committee dat in 1965 de opdracht van de Britse regering kreeg om de voorwaarden vast te stellen waaronder dieren gehouden zouden moeten worden. Deze hadden in eerste instantie betrekking op het kunnen staan, liggen, omdraaien, verzorgen van de huid (likken, krabben) en het strekken van de ledematen.*

*De Britse Farm Animal Welfare Council heeft de voorwaarden in 1993 uitgewerkt tot de bekende ‘Vijf vrijheden’:*

- *dieren zijn vrij van honger en dorst. Ze hebben gemakkelijk toegang tot vers water en een adequaat rantsoen;*
- *dieren zijn vrij van ongemak. Ze hebben een geschikte leefomgeving inclusief onderdak en een comfortabele rustplaats;*
- *dieren zijn vrij van pijn, verwonding en ziekte. Er is sprake van preventie en een snelle diagnose en behandeling;*
- *dieren zijn vrij van angst en stress. Er is zorg voor voorwaarden en behandelingen die geestelijk lijden voorkomen;*
- *dieren zijn vrij om normaal gedrag te vertonen. Ze hebben voldoende ruimte, goede voorzieningen en gezelschap van soortgenoten”.*

En gelukkig is ook het onderwerp Dierenwelzijn onderhevig aan voortschrijdend inzicht.

Lees dit citaat op de website van dierenwelzijnsweb, <https://dierenwelzijnsweb.nl/vijf-vrijheden>:

*“De ‘Vijf vrijheden’ waren lang leidend in het denken over dierenwelzijn en richtinggevend voor het dierenwelzijnsbeleid, maar met de kennis van nu zijn we toe aan een volgende stap. Het is niet meer voldoende om dieren alleen te beschermen tegen negatieve ervaringen, ook het mentale welbevinden moet gewaarborgd worden”.*

Daarnaast heeft elk dier recht op een dierwaardig levenseinde. Daarvoor wordt binnen Stichting Beertje gezorgd voor een dusdanig klimaat dat zij een rustige laatste levensfase kunnen hebben waarbij veel aandacht is voor welzijn en onnodig lijden zal worden voorkomen.

### **Wat doet Stichting Beertje?**

Stichting Beertje biedt een thuis aan zieke katten in hun laatste levensfase. Dit zullen met name senioren zijn, echter jonge zieke katten in hun laatste levensfase zijn ook welkom.

Daarnaast is er plek voor (met name senior) diabeteskatten.

Voorwaarde voor toelating in Stichting Beertje is dat deze (senior-) katten (tijdelijk) niet meer plaatsbaar zijn, bijvoorbeeld via het asiel, of niet meer te verzorgen zijn door hun eigen baasjes. Dit geldt ook voor de diabeteskatten.

Incidenteel kan er plek geboden worden aan jongere dusdanig getraumatiseerde (fysiek of mentaal) op dat moment niet plaatsbare katten. Uitgangspunt daarbij is dat er uiteindelijk permanente woonruimte bij eigen baasjes voor deze katten gevonden wordt.

Er worden acties ondernomen om bewustwording omtrent het leven met katten in de laatste levensfase te vergroten. Dit met als uitgangspunt het delen van de (jarenlange) opgedane ervaringen van Stichting Beertje.

### **Hoe doen we dit dan?**

De katten wonen in gewone thuissituaties.

Wij houden bij de huisvesting rekening met voldoende levensruimte per individuele kat en kijken bij de invulling van open plekken elke keer opnieuw welk dier het best past in de bestaande situatie qua karakter en verzorging.

Wij werken samen met een vaste dierenarts.

Wij bouwen aan een betrouwbaar opvangnetwerk voor tijdelijke, individuele, opvang wanneer opvang in de groep op locatie problematisch blijkt te zijn of wanneer dit om een andere reden noodzakelijk is. De opvanglocaties vallen onder de paraplu van Stichting Beertje en worden aangestuurd door de beheerder. Of een opvanglocatie onder de paraplu van Stichting Beertje gaat vallen is in principe ter besluitvorming door het bestuur op advies van de beheerder. Uiteraard wordt er ook de nodige begeleiding gegeven vanuit Stichting Beertje.

Wij starten Stichting Beertje op locatie Maarn. Ons streven is de locaties de komende jaren uit te breiden.

### **Bestuur**

Het bestuur van Stichting Beertje bestaat uit tenminste 3 leden, de voorzitter, een penningmeester en een secretaris .

Het bestuur wordt aangesteld voor 4 jaar en zal volgens rooster aan- en aftreden. In principe is elk lid met instemming van de andere bestuursleden én beheerder onbepakt herkiesbaar.

Behalve het wakend oog over de dagelijkse leiding en het in samenwerking met de beheerder uitzetten van de beleidslijnen zal het bestuur ook beslissingen nemen aangaande afwijkingen/uitzonderingen in de dagelijkse bedrijfsvoering.

### **Dagelijkse leiding**

De dagelijkse leiding is vanaf het begin in handen van de beheerder Emilie Mandersloot. Zij is in principe aangesteld voor onbepaalde tijd.

De (huidige) beheerder is paraveterinair opgeleid en heeft ervaring met het verzorgen van zieke en/of seniore katten en katten met diabetes.

Zij neemt de beslissingen aangaande de aanname van nieuwe dieren en het verzorgen van de dieren, waarbij het bewaken van de Vijf Regels van Welzijn en een dierwaardig levenseinde essentieel zijn. Ook neemt zij beslissingen over eventuele plaatsing bij opvanglocaties of (indien incidenteel van toepassing) definitieve plaatsing. Tevens heeft zij een belangrijke stem aangaande de communicatie over Stichting Beertje.

De beheerder heeft bewijs van vakbekwaamheid behaald.

Hierdoor wordt voldaan aan de richtlijnen van bedrijfsmatig huisdieren houden (website mijnRVO.nl, d.d. 16 januari 2016). Citaat website mijn RVO:

*"(...) voor honden en katten geldt in eerste instantie een getalsmatige indicatie: u heeft in een aaneengesloten periode van 12 maanden in totaal meer dan 20 honden of katten (...) opgevangen (...). Deze getalsmatige indicatie is, net zoals onder het Honden- en Kattenbesluit, een richtsnoer. Beoordeling of er sprake is van bedrijfsmatigheid gebeurt in twijfelgevallen (bij minder dan 20 dieren) voor honden en katten ook aan de hand van hierboven genoemde indicaties."*

Vooralsnog worden er door Stichting Beertje niet meer dan 20 katten per jaar opgevangen.

## **Beloningsbeleid**

Het bestuur krijgt voor haar werkzaamheden geen beloning. Ook wordt afgezien van vacatiegeld door de bestuurders. Wel kunnen kosten die gemaakt worden ten behoeve van de Stichting naar redelijkheid in rekening worden gebracht.

Het bestuur besluit over het toekennen van een vergoeding aan de beheerder op het moment dat de financiële positie van de stichting dit mogelijk maakt. De beheerder ziet, in ieder geval vooralsnog, af van enige vorm van vergoeding.

## **Communicatie/PR**

De communicatie is van essentieel belang voor het voortbestaan van de stichting. Zowel voor de naamsbekendheid als het werven van de financiële middelen. Dit zal dus speerpunt zijn, zeker de eerste jaren na oprichting.

Er wordt onverminderd gezocht naar een "kei", iemand met verstand van zaken betreffende communicatie/PR waarmee de lijnen hieromtrent verder uitgezet zullen worden en waarmee ook de communicatie van alledag uitgewerkt wordt.

Donateurs en andere geïnteresseerden zullen regelmatig op de hoogte gehouden worden van de ontwikkelingen binnen Stichting Beertje en/of het specifieke project waarin zij geïnteresseerd zijn .

## **Fondsenwerving**

Er worden door Stichting Beertje activiteiten opgezet om fondsen te verwerven om de activiteiten van de stichting te kunnen betalen. Eventuele wervingskosten zullen zo laag mogelijk worden gehouden en we zullen vooral gebruik maken van onze netwerken en van social media. We richten ons bij de werving op alle mogelijke doelgroepen: individuele donateurs, fondsen en bedrijven.

## **Vermogen/besteding van Vermogen**

Stichting Beertje houdt niet meer vermogen aan dan redelijkerwijs nodig is voor het werk van Stichting Beertje. Zij streeft derhalve naar een beperkt eigen vermogen om onverwachte tegenvallers of een onverwacht financieel slecht jaar op te kunnen vangen.

Binnengekomen bedragen worden beheerd op de (spaar-)rekening van de stichting. Vandaaruit worden rekeningen betaald, in eerste instantie door de beheerder. Bij bedragen hoger dan € 2.500,00 zal dit gebeuren met accordering van het bestuur.

Indien Stichting Beertje wordt opgeheven zal het bedrag dat op de rekening staat worden geschonken aan een stichting met gelijksoortige doelstelling en een ANBI status.